

Đà Nẵng, ngày 27 tháng 4 năm 2021

**BÁO CÁO
TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH
NĂM 2020 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021**

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, Tôi xin báo cáo quý vị về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 của Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng như sau:

**Phần 1
TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SX-KD-DV NĂM 2020**

1. Tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	%/KH
1	Doanh thu	Tr.đồng	370.000	290.698	78,56
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: Xuất khẩu	1.000 USD	6.050	7.427	122,76
3	Trồng rừng	Ha	8,5	8,5	100
4	Chăm sóc rừng trồng tại Đà Nẵng	Ha	43,9	43,9	100
5	Quản lý bảo vệ rừng tại Đà Nẵng	Ha			
	- Rừng trồng	Ha	350,8	350,8	100
	- Rừng tự nhiên	Ha	293,8	293,8	100
6	Khai thác rừng (liên doanh QT)	Ha	58,8	58,8	100
7	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	1.052	941	89,45
8	Đầu tư TSCĐ	Trđ	5.569	5.569	100
9	Cổ tức/ Vốn điều lệ	%	0	Không chia	
10	Lao động	Người	430	432	100
11	Thu nhập bình quân	Trđ/người/tháng	6	6,2	103

Nhận xét, đánh giá: Trong năm 2020, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân như: tình hình dịch bệnh Covid-19 bùng phát và kéo dài, Đà Nẵng bị phong tỏa, giãn cách xã hội thành 2 đợt, các đối tác, khách hàng ở Mỹ nhập sản phẩm đồ gỗ của Công ty giãn thời gian xuất hàng, giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, thời tiết mưa bão liên tục, nhiều diện tích rừng trồng của Công ty bị thiệt hại do cơn bão số 9 và 13 gây ra...

1.1 Hoạt động lâm nghiệp: Tổ chức trồng rừng, chăm sóc, QLBV rừng

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	% TH/KH
1	Trồng rừng tại Đà Nẵng	Ha	8,5	8,5	100
2	Chăm sóc rừng	Ha			
	Chăm sóc rừng trồng 2018	Ha	43,9	43,9	100
3	Quản lý bảo vệ rừng	Ha	836,4		
	- Rừng trồng tại Đà Nẵng	Ha	350,8	350,8	100
	- Rừng tự nhiên	Ha	293,8	293,8	100
4	Khai thác rừng tại Quảng Trị	Ha	58,8	58,8	100
5	Lao động	Người	5	5	
6	Thu nhập bình quân	Trđ/người/thg		7,8	

- Việc chăm sóc rừng trồng hoàn thành đúng tiến độ .

- Trong năm 2020, do diện tích đất thuê để trồng rừng hầu như đã hết (chỉ còn lại khoảng 8,5 ha), Xí nghiệp lâm nghiệp đã thực hiện xong công tác trồng rừng sản xuất tại khu vực hai bãi thải giáp Huế (km 36 + 800) và khu vực Cầu Đen (km 43 +600).

- Hoàn thành công tác bảo vệ rừng, không để xảy ra cháy rừng, lấn chiếm trái phép. Công tác PCCC trong thời gian cao điểm của mùa nắng nóng được thực hiện một cách thường xuyên, nghiêm túc. Công tác tuần tra, quản lý bảo vệ diện tích rừng tự nhiên cũng được chú trọng, không xảy ra tình trạng các đối tượng xấu lợi dụng vào rừng khai thác.

- Hoàn thành công tác đo đếm diện tích, tính toán trừ lượng phục vụ cho việc bán chào giá cạnh tranh 58,87 ha rừng trồng năm 2013 liên doanh với Cty LN Triệu Hải.

- Phối hợp với Trung tâm kỹ thuật tài nguyên môi trường hoàn thành việc cắm 83 mốc ranh giới và 04 mốc địa chính để đo vẽ bản đồ phục vụ cho việc đề nghị ký hợp đồng thuê đất để trồng rừng sản xuất với tổng diện tích là 363,37 ha.

- Công ty đã mời cơ quan kiểm lâm sở tại, đại diện Phòng lâm nghiệp Tổng công ty để kiểm tra, đánh giá thiệt hại rừng sau bão; điều tra, thiết kế để khai thác tận thu 72,3 ha diện tích rừng trồng năm 2014 và 2016 bị thiệt hại sau cơn bão số 9 và số 13 để có cơ sở báo cáo Tổng công ty có biện pháp xử lý nhằm thu hồi vốn đầu tư. Đối với 24,2 ha diện tích rừng trồng chưa có trữ lượng bị gãy đổ, không thể tận thu, Công ty đã trích lập dự phòng, xử lý tổn thất theo đúng quy định.

1.2. Văn phòng Công ty: Công tác quản lý chung và hoạt động kinh doanh nguyên liệu

- Công tác quản lý chung: Ban điều hành công ty đã đề ra các quyết sách để triển khai tốt các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT. Thực hiện tốt công tác đối nội, đối ngoại với UBND Thành phố và các sở ban ngành trên mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty; giải quyết các vấn đề có liên quan đến các thủ tục rà soát hiện trạng rừng, ký hợp đồng với Trung tâm kỹ thuật môi trường trực thuộc Sở Tài nguyên môi trường để tiến hành việc đo đạc, xác định ranh giới cấm mốc diện tích rừng trồng để có cơ sở đề nghị ký hợp đồng thuê đất và được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Hoàn thành việc ký hợp đồng gia hạn thời gian thuê đất đến năm 2023 đối với khu đất 234 Điện Biên Phủ, hoàn thành công tác đánh giá tác động môi trường ĐTM để ký gia hạn hợp đồng thuê đất tại khu đất 15.000 m² tại Xí nghiệp chế biến gỗ.

- Hoạt động kinh doanh nguyên liệu: tình hình kinh doanh gặp khó khăn, một phần do đại dịch Covid-19 nên các nhà máy cắt giảm sản lượng sản xuất và xuất hàng. Hơn nữa, VJC Đà Nẵng đã triển khai chính sách thu mua gỗ trực tiếp trên các khu vực, tạo ra sự cạnh tranh về nguồn hàng và khách hàng của Công ty. Đồng thời, VJC cũng không chế mức chênh lệch thấp giữa giá mua và giá bán, làm giảm hiệu quả kinh doanh trong khâu cung ứng gỗ. Bên cạnh đó, các đơn vị tư nhân khác hoạt động với bộ máy thu mua gọn nhẹ đã và đang cạnh tranh quyết liệt về nguồn hàng với công ty. Mặc dù, Công ty đã nhiều lần kiến nghị đến VJC về chính sách giá cả thu mua cũng như điều chỉnh phần chênh lệch nhưng VJC không đồng ý.

Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	%KH
1. Doanh thu	Triệu đồng	194.000	117.024	60,63
2. Nguyên liệu giấy	Tấn	200.000	106.488	53,24
3. Giá vốn	Trđ		115.648	
4. Lợi nhuận gộp	Trđ		1.042	
5. Chi phí bán hàng	Trđ		1.076	
6. Chi phí quản lý	Trđ		3.559	
7. Lợi nhuận trước thuế	Trđ		(2.623)	
8. Lao động	Người	18	14	
9. Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	8	9	112,5

1.3. Hoạt động Chế biến gỗ :

CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2020	THỰC HIỆN 2020	% THỰC HIỆN THEO KẾ HOẠCH
I/ Kế hoạch kinh doanh				
1/ Doanh thu	triệu đồng	140,000	172,626	123.3%
trong đó: Mặt hàng chủ yếu:				
- Hàng mộc ngoài trời, trong nhà	triệu đồng	130,000	169,522	130.4%
Nguyên liệu gỗ	triệu đồng	1,000	279	27.9%
Dịch vụ khác +gia công	triệu đồng	3,000	2,825	94.2%
Kim ngạch xuất nhập khẩu				
Lợi nhuận	triệu đồng	2,800	3,551	126.8%
Kim ngạch xuất khẩu	1000USD	6,000	7,427	123.8%
Kim ngạch nhập khẩu	1000USD	150	84.70	56.5%
II/ Các chỉ tiêu tài chính				
1. Khấu hao TSCD		2,500	2,365	94.6%
2. Phân bổ công cụ dụng cụ				
3. Đầu tư		5,500	9,614	
Thuế GTGT; thuế XNK			theo chế độ	
III/ Lao động - tiền lương				
1- Lao động	người	400	410	102.5%
2- Thu nhập bình quân	nghìn đồng	5,700	6,200	108.8%

- Hoạt động sản xuất chế biến gỗ bị ảnh hưởng do dịch Covid-19: các khách hàng từ Mỹ lùi/giãn thời gian xuất hàng, lực lượng lao động không ổn định, máy móc sản xuất chưa được đầu tư đồng bộ, hệ thống lò sấy không đáp ứng đủ nhu cầu sản xuất, phải gia công ngoài phát sinh chi phí, mặt bằng chứa sản phẩm hoàn chỉnh chật hẹp, giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao (như giá gỗ, giá nệm, dầu màu, phụ kiện, giá vật liệu phụ sử dụng để đóng gói sản phẩm) trong khi đó giá bán sản phẩm đầu ra vẫn giữ nguyên giá cũ, tình trạng không có container rỗng để xuất hàng trong các tháng cuối năm, Theo thống kê số liệu của Thông tấn xã Việt Nam : từ tháng 10/2020 xuất hiện tình trạng thiếu hụt container rỗng, giai đoạn tháng 12/2020 đến đầu tháng 2/2021 là đỉnh điểm khan hiếm container rỗng khi nhu cầu vận chuyển hàng hóa phục vụ các dịp lễ tết tăng cao, trong khi lượng container bị ứ ứ lại các cảng lớn ở Mỹ và châu Âu do ảnh hưởng của dịch COVID-19. Tình trạng này khiến giá cước container tăng một cách phi mã từ 600-800 USD/container 40 feet lên mức 7.000 - 8.000 USD/container, thậm chí có thời điểm giá cước đi thị trường Anh lên tới 10.000 USD/container.

Khó khăn trong công tác tuyển dụng, thu hút lao động có tay nghề và trình độ cao... Trong năm 2020, Công ty đã đầu tư mua sắm thêm máy móc thiết bị, tài sản cố định... thay thế cho những máy móc đã cũ, lạc hậu, đã làm tăng hiệu quả, công suất hoạt động của nhà máy. Nhìn chung, hoạt động sản xuất chế biến gỗ có tăng trưởng về đơn hàng sản xuất, xuất khẩu, góp phần lớn vào tỷ trọng doanh thu và lợi nhuận của Công ty.

- Luôn chú trọng đến việc cải thiện và ngày càng nâng cao điều kiện và môi trường làm việc cho người lao động, hoàn thành xong việc lắp đặt và vận hành hệ thống hút bụi mới, hệ thống PCCC tự động...theo yêu cầu của các cơ quan chức năng.

- Việc bán thanh lý hàng tồn kho là thành phẩm hàng Global Home, hàng dù Thái Lan, bàn ghế trẻ em và nguyên liệu gỗ Teak, gỗ tần bì...tại Xí nghiệp Chế biến gỗ vẫn chưa giải quyết dứt điểm. Mặc dù, Xí nghiệp đã đăng báo toàn quốc 6 lần để bán giảm giá, thanh lý lô hàng trên nhưng đến nay vẫn chưa có khách hàng có nhu cầu mua. Hiện nay, Xí nghiệp đang tiếp tục chào bán tách lẻ để nhanh chóng thu hồi vốn.

1.4. Hoạt động dịch vụ bảo quản, chống mối :

CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2020	Năm 2020	% KH
I/ Kế hoạch kinh Doanh				
1. Doanh thu	Tr.đồng	2.000	1.047	52,35%
Trong đó:				
- Dịch vụ chống mối + Côn Trùng	Tr.đồng	1.500	660	44,00%
- Kinh doanh vật tư	Tr.đồng	500	387	77,40%
2. Lợi nhuận	Tr.đồng	100	13	13%
II. Các chỉ tiêu tài chính				
1. Tiền thuê đất, thuê nhà	Tr.đồng	130	130	100%
2. Thuế GTGT, thuế XNK	Tr.đồng		Theo LD	
III. Lao động – tiền lương				
1. Lao động	Người	6	3	50%
2. Thu nhập bình quân (Đồng/người/ tháng)		7.000.000	4.500.000	64,28%

- Tình hình dịch bệnh Covid-19 bùng phát và mưa bão kéo dài khiến cho các dịch vụ phòng chống mối mọt và côn trùng gặp rất nhiều khó khăn. Các resort, khách sạn... trên địa bàn tạm ngưng hoạt động gây ảnh hưởng rất lớn đến doanh thu và hiệu quả kinh doanh của Xí Nghiệp.

- Thị trường kiểm soát côn trùng và phòng chống mối mọt có sự cạnh tranh gay gắt về giá cả, đặc biệt là các công ty tư nhân, những công ty quy mô nhỏ luôn có chính sách giảm giá hoặc tăng chi phí giao dịch khách hàng để cạnh tranh thị phần.

2. Công tác quản lý, tài chính, thực hiện pháp luật lao động và công tác xã hội khác toàn Công ty:

- Trong năm 2020 vừa qua, Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã từng bước triển khai thực hiện và hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đã giao. Tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ, nội quy, quy định trong công tác điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Năm 2020, Công ty và các đơn vị trực thuộc đã duy trì việc làm ổn định, thu nhập và đời sống của người lao động ngày càng tăng. Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế nhà nước, các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật.

- Công tác đảm bảo an ninh trật tự, bảo vệ an toàn về tài sản và con người luôn được chú trọng thực hiện. Chấp hành các quy định của pháp luật về công tác an toàn vệ

sinh lao động, bảo hộ lao động, công tác phòng chống bão lụt, phòng chống cháy nổ, phòng chống cháy rừng, phòng cháy chữa cháy, an toàn vệ sinh thực phẩm. Tăng cường công tác chỉ đạo, thực hiện nghiêm các biện pháp phòng chống dịch bệnh Covid-19 trong toàn công ty. Tham gia hỗ trợ, hưởng ứng các đợt vận động, ủng hộ các quỹ của chính quyền địa phương và thành phố Đà Nẵng.

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty thường xuyên quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi cho các hoạt động của tổ chức Đảng, tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên trong Công ty. Triển khai khám sức khỏe định kỳ, khám phát hiện bệnh nghề nghiệp cho người lao động theo quy định, tổ chức đào tạo và thi tay nghề cho công nhân hàng năm, cải thiện chất lượng bữa ăn ca cho người lao động, trang bị bảo hộ lao động... Tổ chức kỷ niệm và phát quà cho lao động nữ nhân dịp 8/3, 20/10 và các cháu thiếu nhi nhân dịp 1/6 và tết trung thu. Tạo điều kiện cho đoàn viên công đoàn được giao lưu học hỏi với đoàn viên của các đơn vị trong ngành Lâm nghiệp thuộc Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam.

Phần 2:

PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ SX-KD-DV NĂM 2021

Năm 2021, nền kinh tế trong nước và quốc tế dự báo vẫn còn nhiều bất ổn, nhất là tình hình đại dịch Covid-19 đã lan rộng khắp thế giới và tiếp tục diễn biến phức tạp, Ban điều hành công ty dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

1. Dự kiến kế hoạch SXKD năm 2021 toàn Công ty như sau :

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Ghi chú
1	Doanh thu	Tr.đồng	310.000	
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: - Xuất khẩu	1.000 USD	7.500	
3	Trồng rừng	Ha	112,2	Trồng sau bão
4	Chăm sóc rừng trồng tại Đà Nẵng	Ha	120,7	
5	Quản lý bảo vệ rừng tại Đà Nẵng	Ha		
	- Rừng trồng	Ha	320,7	
	- Rừng tự nhiên, diện tích không thể trồng	Ha	467,35	
6	Khai thác rừng (liên doanh QT)	Ha	101,19	
7	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	1.100	
8	Đầu tư TSCĐ	Trđ	10.893	

9	Cổ tức/Vốn điều lệ	%	0	Không chia, để tái đầu tư
10	Lao động	Người	430	
11	Thu nhập bình quân	Trđ/người/tháng	6,5	

1.1 Công tác Lâm nghiệp - Xí Nghiệp Lâm Nghiệp :

- Trong năm 2021, Xí nghiệp lâm nghiệp tập trung hoàn thành công tác trồng rừng đối với 112,2 ha diện tích rừng bị thiệt hại sau bão số 9 và 13.

- Bám sát theo kế hoạch trồng và chăm sóc rừng đã xây dựng theo từng tuần, từng tháng để kiểm tra, đôn đốc tiến độ thi công. Hàng tuần, hàng tháng phải họp và đánh giá lại các công việc và tiến độ đã thực hiện để có biện pháp điều chỉnh, đôn đốc cho kịp thời.

- Công tác đo đạc, thiết kế phục vụ công tác chào bán rừng liên doanh tại Quảng Trị.

- Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Xí nghiệp chịu trách nhiệm phụ trách các lô, khoảnh, tiểu khu để thực hiện công tác kiểm tra, giám sát, đôn đốc trồng, chăm sóc rừng, bảo vệ rừng.

- Tăng cường công tác bảo vệ và xua đuổi trâu bò xâm nhập, thường xuyên kiểm tra các vị trí đã làm hàng rào nếu có hư hỏng thì phải sửa chữa ngay. Làm việc với UBND xã Hòa Bắc để nhờ can thiệp và tuyên truyền ý thức cho người dân.

- Chủ động tìm kiếm khách hàng, thị trường để gia tăng nguồn quỹ đất trồng rừng cho Công ty.

1.2. Hoạt động kinh doanh NLG, công tác quản lý chung

- Thường xuyên phối hợp làm việc với lãnh đạo Vijachip Đà Nẵng để điều chỉnh giá thu mua kịp thời để ổn định giá cả, thị trường cung ứng; thông tin kịp thời về giá cả thị trường, đối thủ cạnh tranh...để có chính sách thu mua phù hợp.

- Tiếp tục làm việc với các Cơ quan ban ngành, UBND thành phố Đà Nẵng và các đơn vị có liên quan để giải quyết các vấn đề liên quan đến đất đai của Công ty: ký hợp đồng thuê đất trồng rừng tại Tà Lang, bàn giao đất rừng tự nhiên và đất không thể trồng rừng, thực hiện thủ tục xin miễn giảm tiền thuê đất.

- Thúc đẩy công tác trồng, chăm sóc QLBV rừng, khai thác rừng ... đúng tiến độ và kịp thời vụ. Liên hệ với các đối tác để tìm quỹ đất liên doanh liên kết đầu tư trồng rừng .

- Tiếp tục hướng dẫn, kiểm tra các đơn vị thực hiện pháp luật lao động, an toàn vệ sinh lao động, bảo hộ lao động, phòng chống cháy nổ, bão lụt, phòng chống dịch bệnh. Làm tốt công tác an ninh trật tự, bảo vệ an toàn tài sản của Công ty.

- Quản lý tốt công tác tài chính, cung cấp vốn vay kịp thời cho các hoạt động SXKD của các đơn vị.

- Nghiên cứu mở sàn Giao dịch BĐS khi thị trường tốt lên để đề xuất phân phối các sản phẩm của tập đoàn tại khu vực miền trung.

1.3. Xí Nghiệp Chế Biến Gỗ :

- Dịch bệnh Covid-19 vẫn chưa được kiểm soát, đã và sẽ ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất và xuất hàng, các đơn hàng của Xí nghiệp, tuy nhiên công ty đặt mục tiêu kế hoạch 2021 cho mảng chế biến gỗ xuất khẩu tăng trưởng khoảng 5% so với thực hiện 2020 để làm mục tiêu phấn đấu.

- Tổ chức, sắp xếp, bố trí đội ngũ lao động quản lý, kỹ thuật và KCS phù hợp để nâng cao chất lượng kiểm tra, kiểm soát chất lượng nguyên vật liệu đầu vào và sản phẩm đầu ra. Bổ sung, đào tạo lượng lực lao động còn thiếu, còn yếu tại các khâu.

- Tổ chức sản xuất theo hướng khoa học, hiện đại, tận dụng và phát huy các tiềm năng sẵn có để ngày càng nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm, tăng hiệu quả hoạt động, giảm thiểu chi phí sản xuất.

- Tiếp tục thực hiện định mức năng suất lao động (m³ tính/người/ngày) cho từng tổ, từng lao động.

- Có kế hoạch sửa chữa, nâng cấp, đầu tư mới các dây chuyền máy móc thiết bị để đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới.

- Đẩy mạnh công tác thanh lý hàng tồn kho nhằm giảm thiểu rủi ro thoát thoát tài sản, nâng cao công tác quản trị tài sản và hàng tồn kho.

1.4. Dịch vụ Bảo Quản – Xí Nghiệp Bảo Quản

- Phân bổ kế hoạch cụ thể, giao khoán các chỉ tiêu kế hoạch cho từng địa bàn từng thành viên trong địa bàn mình phụ trách.

- Đẩy mạnh đầu tư vào công nghệ để phát triển ngành nghề, thị trường; đầu tư thêm máy móc thiết bị để thực hiện công tác phòng chống mối, diệt côn trùng theo công nghệ mới, bảo vệ môi trường, an toàn khi sử dụng...

- Tuyển dụng lao động có trình độ chuyên môn và kinh nghiệm trong công tác xử lý côn trùng.

- Có chính sách quan tâm, chăm sóc đến khách hàng lâu năm và tạo mối quan hệ với các phòng ban quản lý của các công trình, dự án xây dựng mới.

- Tiếp tục kinh doanh có hiệu quả ngành hàng thiết bị điện dân dụng và công nghiệp.

2. Giải pháp thực hiện :

2.1 Quản lý chung

- Về đề nghị ký hợp đồng thuê đất trồng rừng tại Tà Lang: hiện nay, Trung tâm đo đạc bản đồ đã hoàn thiện công tác đo đạc, cắm mốc ranh giới diện tích rừng trồng trên thực địa và hoàn thiện hồ sơ trình các sở ban ngành. Công ty đang tiếp tục làm việc và liên hệ với các sở ban ngành liên quan để tiến hành các thủ tục đề nghị ký hợp đồng thuê đất, bàn giao lại diện tích đất rừng tự nhiên, đất không thể trồng rừng và các thủ tục xin được ưu đãi miễn giảm tiền thuê đất trồng rừng theo quy định.

- Đẩy mạnh công tác trồng và chăm sóc QLBV rừng đạt chất lượng.
- Tích cực bán thanh lý hàng tồn kho thành phẩm và nguyên liệu gỗ tại Xí nghiệp chế biến gỗ để thu hồi vốn đầu tư.
- Tích cực tìm kiếm khách hàng để mở rộng thị trường, tìm kiếm đơn hàng mới cho các đơn vị trực thuộc.
- Đẩy mạnh hoạt động sản xuất chế biến gỗ, đa dạng hóa sản phẩm, nghiên cứu, xây dựng phương án đầu tư dây chuyền, máy móc cho XNCB theo chiều sâu áp dụng công nghệ tự động/ bán tự động theo xu thế công nghiệp 4.0 ở các khâu nhằm giảm bớt sự phụ thuộc vào lao động, nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm.
- Kiểm soát, tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu, điện năng, cải tiến, đầu tư bổ sung thay thế máy móc thiết bị...trong quá trình sản xuất, tiết kiệm chi phí quản lý và các chi phí khác để nâng cao hiệu quả.
- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, đặc biệt xử lý dứt điểm các khoản công nợ khó đòi hiện đang trích lập dự phòng theo báo cáo tài chính.

2.2 Công tác nhân sự:

- Công ty xác định con người là nhân tố quyết định đến sự ổn định và phát triển của Công ty. Chú trọng công tác tuyển dụng, bồi dưỡng, đào tạo đội ngũ lao động chủ chốt có đủ năng lực, phẩm chất, trình độ để quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh một cách có hiệu quả; sử dụng, phát huy tốt nhất năng lực hiện có của người lao động toàn công ty.
- Xây dựng chính sách tuyển dụng, thu hút nguồn nhân lực có chuyên môn, trình độ và kinh nghiệm phù hợp với những ngành nghề hiện có và nhu cầu phát triển chung của công ty và từng đơn vị.
- Thực hiện đầy đủ chế độ chính sách cho người lao động, phối hợp tốt với các tổ chức đoàn thể để nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

2.3 Công tác tài chính:

- Thực hiện đúng các chế độ chính sách của nhà nước, quy định, quy chế của Công ty về công tác tài chính, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, luân chuyển vốn nhanh, tìm kiếm nguồn vốn vay với chi phí thấp nhất, quản lý công nợ tốt, không để công nợ khó đòi, bảo toàn và phát triển vốn của công ty.
- Cập nhật và triển khai các thông tư, nghị định, quy định mới của Nhà nước về chế độ, chính sách trong công tác tài chính kế toán đến các đơn vị trực thuộc nhằm thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật.
- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, kiểm soát thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật, tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh theo định kỳ hàng tháng, hàng quý nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh của đơn vị và toàn Công ty.

2.4 Phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, áp dụng khoa học công nghệ trong quản lý, sản xuất kinh doanh:

- Công ty chú trọng áp dụng các tiến bộ của khoa học công nghệ của nền công nghiệp 4.0 vào trong các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty: nghiên cứu áp dụng quản lý theo phần mềm quản lý doanh nghiệp tổng thể ERP (Enterprise Resource Planning), tự động hóa trong một số khâu sản xuất tại XNCB: như băng tải chuyển phối liệu và sản phẩm...

- Trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, thường xuyên quan tâm đến công tác cải thiện điều kiện môi trường làm việc, triển khai thực hiện nội dung của phong trào 5S, Kaizen đến các đơn vị trong toàn Công ty. Có chính sách tuyên dương, khen thưởng kịp thời để khuyến khích người lao động đề xuất sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, tăng năng suất lao động và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

2.5 Xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

Thường xuyên duy trì công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp tạo môi trường làm việc nhân ái và đoàn kết gắn bó giữa các thành viên trong Công ty. Xây dựng tác phong làm việc năng động, tích cực hơn và thực hiện đúng các chủ trương chính sách của Nhà nước, điều lệ, nội quy, quy chế của Công ty trong mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ. Tiếp tục tổ chức ngày hội Vinafor, tổ chức đi tham quan du lịch học hỏi kinh nghiệm tạo sự gắn kết của người lao động trong toàn công ty (khi tình hình dịch Covid 19 được kiểm soát tốt).

3. Kiến nghị và đề xuất :

- Ban điều hành rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ, hỗ trợ của các vị cổ đông Công ty, sự chỉ đạo hỗ trợ kịp thời của Hội đồng quản trị trong việc tìm kiếm và xây dựng được mối quan hệ đối tác với các chủ đầu tư các công trình lớn, để công ty trở thành nhà cung cấp đồ gỗ ngoại thất, phòng chống mối mọt và kiểm soát côn trùng cho các công trình lớn của chủ đầu tư....Hỗ trợ trong công tác chiến lược, đầu tư để sử dụng hiệu quả khu đất 1081 Ngô Quyền sau khi thanh lý hợp đồng với Cty bệnh viện Phúc Khang.

- Đề xuất cho công ty tiếp tục đầu tư một số máy móc thiết bị để đáp ứng nhu cầu sản xuất của nhà máy.

Kính thưa quý vị cổ đông,

Ban điều hành Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng đánh giá cao sự ủng hộ của Hội đồng quản trị, các quý cổ đông, trong năm qua đã tin tưởng và hỗ trợ trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; đặc biệt xin cảm ơn sự giúp đỡ của quý cổ đông Tổng công ty lâm nghiệp Việt Nam – Công ty cổ phần, các cổ đông lớn đã đồng hành với Công ty, đưa ra những ý kiến hữu hiệu để giúp Công ty hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 vừa qua; đảm bảo được lợi ích cho Cổ đông, các nghĩa vụ cho Nhà nước và đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, góp phần vào việc xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định bền vững.

Chúng ta đang ở trong giai đoạn mà nền kinh tế trong nước và thế giới có nhiều biến động, đại dịch Covid 19 vẫn đang diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng đến tất cả các hoạt động, đời sống kinh tế xã hội của toàn thế giới. Rất nhiều doanh nghiệp Việt Nam nói chung và khu vực miền trung nói riêng phải chật vật để tồn tại. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị, ban điều hành và toàn thể người lao động trong Công ty đã và đang tận tâm

nỗ lực với tinh thần đoàn kết vượt khó, chúng tôi tin tưởng rằng công ty chúng ta sẽ vượt qua khó khăn và đạt được những kết quả tốt hơn nữa.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 của Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua để triển khai thực hiện.

Kính chúc các Quý vị Cổ đông Công ty sức khỏe, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

CÔNG TY CỔ PHẦN VINAFOR ĐÀ NẴNG

\