

**DỰ THẢO**

Đà Nẵng, ngày 27 tháng 05 năm 2020

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH**  
**DỊCH VỤ NĂM 2019 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ**  
**HOẠCH NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH DỊCH VỤ NĂM 2020**

Kính thưa : Các Quý vị cổ đông

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, Tôi xin báo cáo quý vị về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020 của Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng như sau:

**Phần 1**  
**TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SX-KD-DV NĂM 2019**

**1. Tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019:**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	KH Năm 2019	Thực hiện 2019	% KH
1	Doanh thu	Triệu đồng	348.000	312.404	89,8
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: - Xuất khẩu - Nhập khẩu	1.000 U SD	5.000 150	4.816	96,3
3	Chăm sóc rừng trồng 2017+2018 tại Đà Nẵng	Ha	182,8	182,8	100
4	Quản lý bảo vệ rừng tại Đà Nẵng -Rừng trồng -Rừng tự nhiên	Ha Ha Ha	345	345 293,8	100% 100%
5	Khai thác rừng ( liên doanh QT)	Ha	147.1	147,1	100%
6	Lợi nhuận gộp	Triệu đồng		14.727	
7	Lợi nhuận trước thuế (chưa trích lập dự phòng)	Triệu đồng	2.400	2.709	113,2
8	Trích lập dự phòng HTK, nợ phải thu khó đòi	Triệu đồng		1.041	

9	Lợi nhuận trước thuế (sau khi trích lập dự phòng)	Triệu đồng		1.668	69,5
10	Cổ tức/ Vốn điều lệ	%	8	Dự kiến	
11	Lao động	Người	429	427	99,5
12	Thu nhập bình quân	Trđ/người/tháng	5,8	6,3	109

**Nhận xét, đánh giá:** Trong năm 2019, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty tương đối ổn định. Riêng lĩnh vực cung ứng nguyên liệu cho VJC có sự cạnh tranh gay gắt với các nhà máy tư nhân. Công tác bán hàng từ phía Sojitz là chưa tốt, trong năm chỉ xuất được 3 tàu (đặc biệt từ tháng cuối 3 đến tháng 12 chỉ có 1 tàu) VJC liên tục giảm giá, không muốn mua hàng, Vijachip không chế mức chênh lệch giá mua và giá bán ở mức thấp nên giảm hiệu quả trong kinh doanh nguyên liệu. Cuộc chiến thương mại Mỹ-Trung kéo dài ảnh hưởng đến tình hình xuất các đơn hàng của đối tác Noble House.

#### 1.1 Hoạt động lâm nghiệp: Tổ chức trồng rừng, chăm sóc, QLBV rừng

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	KH năm 2019	TH năm 2019	% TH so với KH năm
1	Chăm sóc rừng	Ha			
1.1	Chăm sóc lần 4 rừng trồng năm 2017	Ha	86,3	86,3	100%
1.2	Chăm sóc rừng trồng 2018	Ha	55,4	55,4	100%
2	Quản lý bảo vệ rừng	Ha	836.4	836.4	100%
2.1	Rừng trồng tại Đà Nẵng	Ha	345	345	100%
	Rừng trồng năm 2014	Ha	126,66	126,66	100%
	Rừng trồng năm 2016	Ha	37,7	37,7	100%
	Rừng trồng năm 2017	Ha	125,3	125,3	100%
	Rừng trồng năm 2018	Ha	55,4	55,4	100%
2.2	Rừng tự nhiên	Ha	293,8	293,8	100%
3	Khai thác rừng tại Quảng Trị	Ha	147,1	147,1	100%
4	Lao động	Người	4	4	
5	Thu nhập bình quân (LĐ dài hạn)	Trđ/người/thg		9,7	

- Việc chăm sóc rừng trồng hoàn thành đúng tiến độ .

- Trong năm 2019 do diện tích đất thuê để trồng rừng hầu như đã hết, chỉ còn lại khoảng 8,5 ha tại hai bãi thải tại khu vực giáp Huế (km 36 + 800), khu vực Cầu Đen (km 43 +600). Đến thời điểm tháng 11 năm 2019 xí nghiệp mới được đơn vị thi công bàn giao mặt bằng, xí nghiệp đã ký hợp đồng mua cây giống với công ty cổ phần giống vùng Nam Trung bộ tại Quy Nhơn (nằm trong hệ thống của Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam ) để mua cây giống và chuẩn bị trồng tại các khu vực .

- Hoàn thành công tác bảo vệ rừng, không để xảy ra cháy rừng, lấn chiếm trái phép Công tác PCCCR trong thời gian cao điểm của mùa nắng nóng được thực hiện một cách nghiêm túc. Công tác tuần tra, quản lý bảo vệ diện tích rừng tự nhiên cũng được thực hiện tốt, không để xảy ra tình trạng các đối tượng xấu lợi dụng vào rừng khai thác trái phép. Tuy nhiên, việc xua đuổi trâu bò vào phá hoại chưa đạt hiệu quả, người dân cố tình phá hàng rào để lừa trâu bò vào ăn cỏ, một số diện tích tại bãi thải Cầu Đen đã bị trâu bò phá hoại. Đồng thời do đất tại phần Taluy âm của bãi thải chưa ổn định bị sạt lở cuốn trôi cây khi trời mưa lớn cũng làm ảnh hưởng đến công tác QLBR.

- Trong tháng 8/2019, UBND TP Đà Nẵng đã có quyết định thu hồi 293,8 ha rừng tự nhiên để giao cho UBND xã Hòa Bắc quản lý. Đến nay Công ty đang tiến hành bàn giao rừng tự nhiên về địa phương quản lý theo quy định và bàn giao diện tích khoảng 184 ha không thể trồng rừng.

- Hoàn thành công tác đo đếm diện tích, tính toán trữ lượng phục vụ cho việc bán chào giá cạnh tranh 147,1 ha rừng trồng 2012 liên doanh với Công ty lâm nghiệp Triệu Hải.

### 1.2. Văn phòng Công ty: Hoạt động kinh doanh nguyên liệu

- Tình hình cạnh tranh trong các tháng đầu năm ngày càng gia tăng khi nhà máy Nam Vạn Lý, Codona bắt đầu hoạt động trở lại tại Hòa Nhơn, công ty đã tìm các giải pháp chăm sóc khách hàng, cho ứng tiền mua rừng, duy trì các trạm thu mua ở các khu vực nên đã đạt được kết quả nhất định.

CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	ĐVT	Kế hoạch Năm 2019	Thực hiện 2019	% thực hiện so với KH
1. Doanh thu	Trđ	231.000	199.073	86,17
+ Nguyên liệu giấy:	Tấn	300.000	167.531	55,84
2. Giá vốn hàng bán	Trđ		195.210	
3. Lợi nhuận gộp	Trđ		3.863	
4. Lợi nhuận trước thuế	Trđ	200	490	
5. Trích lập dự phòng phải thu khó đòi	Trđ		250	
6. Lợi nhuận trước thuế đạt được sau khi trích lập dự phòng	Trđ		240	120
7. Lao động	Người	19	17	89,5
8. Thu nhập bình quân	Trđ/N/tháng	8	8,1	100

- Công tác bán hàng từ phía Sojitz là chưa tốt trong năm chỉ xuất được 3 tàu đã ảnh hưởng đến việc cung ứng của công ty.

- Có những thời điểm VJC liên tục giảm giá, không muốn mua hàng và đề nghị VNF có thể tạm thời cung ứng cho các nhà máy khác và yêu cầu khách hàng cung cấp cho các nhà máy khác, VJC chỉ quan tâm đến lợi nhuận không quan tâm đến thị phần như email của Ông Zushi TGD VJC ngày 23/5/2019.

- Việc cạnh tranh gay gắt từ các nhà máy tư nhân ở khu vực Hòa Nhơn như: Codona, Nam Vạn Lý, Hoàng Anh Khôi và các nhà máy khác ở khu vực lân cận như: Hoàng Anh Khôi Đại Lộc, Nhất Hưng... Các đơn vị tư nhân với chính sách giá linh hoạt liên tục tăng giá thu mua nguyên liệu trong khi chính sách thu mua của VJC tăng quá chậm so với các đối thủ đã làm mất đi lượng lớn khách hàng. Khi VJC Đà Nẵng điều chỉnh giá thu mua bằng các đối thủ thì các đối thủ đã tiếp tục tăng giá để thu hút hết lượng hàng. Các nhà máy tư nhân chi hoa hồng cho các đại lý, lái xe nhiều và lo làm luật cho các lái xe, kiểm tra chất lượng hàng linh hoạt nên đã thu hút được nhiều khách hàng.

- Vijachip không chế mức chênh lệch giá mua và giá bán ở mức thấp nên giảm hiệu quả trong kinh doanh nguyên liệu. Có thời điểm VJC áp dụng chính sách giá mua tại trạm thu mua của họ cao hơn nên gây ra cạnh tranh nội bộ với các khách hàng của công ty.

- Trong năm vừa qua Văn phòng công ty chuẩn bị và phục vụ tốt cho các đại hội, hội nghị, đoàn thanh kiểm tra Bộ tài chính...

### 2.3. Hoạt động Chế biến gỗ :

<b>I/ Kế hoạch kinh doanh</b>				
<b>1/ Doanh thu</b>	triệu đồng	115,000	<b>112,224</b>	97.59
trong đó: Mặt hàng chủ yếu:				
- Hàng mộc ngoài trời, trong nhà	triệu đồng	108,000	106,419	98.54
- Hàng gia công ngoài	triệu đồng	6,000	3,090	51.50
Nguyên liệu gỗ	triệu đồng	1,000	89	8.90
Dịch vụ khác +gia công	triệu đồng	5,000	2,626	52.52
Kim ngạch xuất nhập khẩu				
Kim ngạch xuất khẩu	1000USD	5,000	4,816	96.32
Kim ngạch nhập khẩu	1000USD	150		
<b>Lợi nhuận chưa trích lập HTK</b>	triệu đồng	2,100	<b>2,237</b>	106.52
Trích lập dự phòng HTK	triệu đồng		810	
<b>Lợi nhuận sau khi trích lập HTK</b>	triệu đồng		<b>1,427</b>	68%
Thuế GTGT; thuế XNK				theo chế độ
<b>II/ Lao động - tiền lương</b>				
1- Lao động	người	400	400	
2- Thu nhập bình quân	ngàn đồng	5,300	5,600	

- Trong năm 2019, hoạt động sản xuất chế biến gỗ và xuất hàng tương đối ổn định, Xí nghiệp đã có đơn hàng sản xuất cho các tháng trong năm và đang tiếp tục sản xuất mẫu mã cho các đơn hàng năm 2020.

- Giá bán sản phẩm thì không tăng và một số mã sản phẩm khách hàng yêu cầu giảm giá mới giao đơn hàng cho các mã sản phẩm này và sự cạnh tranh về giá bán sản phẩm của các đơn vị sản xuất đồ gỗ xuất khẩu khác. Trong khi đó, các chi phí về tiền điện, tiền lương, nguyên liệu, vật tư đều tăng làm ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Trong năm vừa qua, được sự chấp thuận của HĐQT Công ty, XNCB đã đầu tư mua sắm thêm một số máy móc thiết bị để thay thế, bổ sung cho những máy móc thiết bị cũ lạc hậu nên chất lượng và năng suất đã được cải thiện đáng kể. Tuy nhiên vẫn còn một số máy

móc thiết bị tại Xí nghiệp là máy cũ, nên đôi khi xảy ra hư hỏng ảnh hưởng đến năng suất và chất lượng sản phẩm.

- Xí nghiệp đang đầu tư lắp đặt hệ thống hút bụi để đảm bảo cải thiện môi trường cho công nhân lao động cũng như độ bền của máy móc, thiết bị và tránh ảnh hưởng đến nhà máy bia xung quanh. Vấn đề cải thiện môi trường hiện nay là điều kiện quan trọng để UBND TP Đà Nẵng quyết định cho phép Công ty ký hợp đồng gia hạn thuê đất tại xưởng 1 (15.000m<sup>2</sup>).

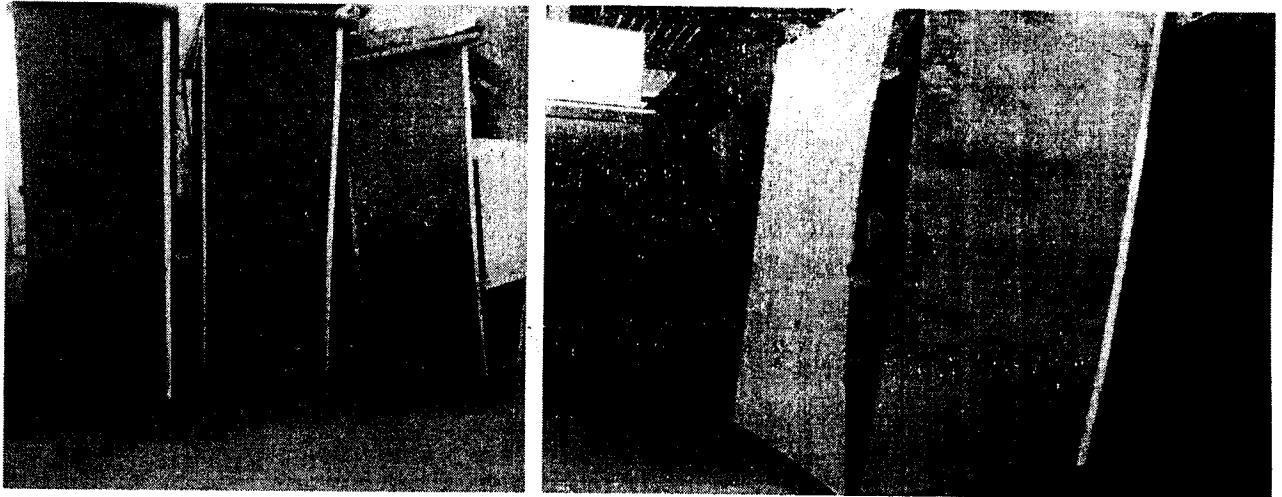
- Về nguyên liệu: Nguyên liệu gỗ sậy không đáp ứng kịp thời cho sản xuất nguyên nhân là do hệ thống lò sấy hiện tại không đảm bảo công suất sấy (công suất lò sấy chỉ đạt khoảng 400 m<sup>3</sup>/tháng trong khi đó nhu cầu nguyên liệu gỗ sậy cần từ 500 đến 550 m<sup>3</sup>/tháng). Xí nghiệp cũng đã tìm kiếm thêm các đơn vị sấy gia công nhưng hầu hết các đơn vị cũng hoạt động hết công suất nên không thể nhận sấy gia công cho Xí nghiệp.

- Về thị trường đơn hàng: đơn hàng trong năm 2019 chủ yếu là của Noble House, trong khi đó trong năm 2019 khách hàng thường xuyên dời lịch xuất hàng đối với các tháng cuối năm nên ảnh hưởng rất lớn đến kết quả sản xuất kinh doanh của Xí nghiệp. Tình hình tìm kiếm và phát triển khách hàng mới rất khó khăn, mặc dù Công ty và Xí nghiệp đã tích cực liên hệ với các khách hàng nhưng cũng chỉ mới phát triển thêm được khách hàng Vitus với số lượng đơn hàng còn nhỏ.

- Về tổ chức sản xuất: Công tác tổ chức điều hành sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc Xí nghiệp còn hạn chế, thiếu kinh nghiệm nên việc tổ chức sản xuất và sự liên kết giữa các phòng ban, phân xưởng còn chưa thực sự nhịp nhàng nên cũng ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất.

- Về mặt bằng nhà xưởng: mặc dù Xí nghiệp liên tục sắp xếp và bố trí lại mặt bằng tại các tổ sản xuất nhưng vẫn gặp rất nhiều khó khăn về mặt bằng để hàng đã đóng thùng, phải vận chuyển sang phân xưởng 1 làm tăng thêm chi phí.

- Việc bán thanh lý hàng tồn kho là thành phẩm hàng Global Home, hàng dù Thái Lan, bàn ghế trẻ em và nguyên liệu gỗ Teak, gỗ tần bì... tại Xí nghiệp Chế biến gỗ: Công ty đã đăng báo bán giảm giá HTK trên báo Tuổi trẻ toàn quốc, Đăng trên Đài phát thanh truyền hình DRT, đăng các thông tin hàng tồn lên mạng, phát tờ rơi cũng như chào bán đến các cửa hàng nội ngoại thất trong nước. HĐQT đã đồng ý giảm giá còn 30% giá vốn để bán thanh lý các lô hàng này. Tuy nhiên qua thực tế hàng tồn kho này từ năm 2014, chủ yếu là gỗ ván MDF chi tiết chưa lên sản phẩm, qua nhiều năm đã bị hư hỏng (hình ảnh thực tế). Cty đã trích lập dự phòng và đề nghị HĐQT đồng ý giảm giá 95% để tiếp tục chào bán.



#### 2.4. Hoạt động dịch vụ bảo quản, chống mối :

CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2019	TH 2019	% KH
<b>I/ Kế hoạch kinh Doanh</b>				
1. Doanh thu	Tr.đồng	2.000	1.103	55,1
Trong đó: /				
- Dịch vụ chống mối + Côn Trùng	Tr.đồng	1.500	625	41,6
- Kinh doanh vật tư	Tr.đồng	500	476	95,2
2. Lợi nhuận	Tr.đồng	100	0,7	
<b>II. Các chỉ tiêu tài chính</b>				
1. Tiền thuê đất, thuê nhà	Tr.đồng	186	186	100
2. Thuế GTGT, thuế XNK	Tr.đồng			
6. Đầu tư	Tr.đồng	30		
<b>III. Lao động – tiền lương</b>				
1. Lao động	Người	7	4	57,1
2. Thu nhập bình quân	Trđ/N/tháng	8,15	4,017	50

- Thị trường kiểm soát côn trùng và phòng diệt mối có sự cạnh tranh gay gắt về giá cả, đặc biệt là các công ty tư nhân, những công ty quy mô nhỏ luôn có chính sách giảm giá hoặc tăng chi phí giao dịch khách hàng để cạnh tranh thị phần. Giám đốc XNBQ xin thôi việc, PGĐ mới tiếp quản phụ trách nên bước đầu khó khăn trong việc tìm kiếm khách hàng, việc di dời địa chỉ 138 Hải Phòng để giữ khách hàng XN đã thuê mặt bằng mới nên đã ảnh hưởng đến một phần đến kết quả kinh doanh của Xí Nghiệp trong năm qua.

- Một số công trình trên thị trường Đà Nẵng đang bị dừng thi công. Một số công trình Xí nghiệp tham gia đấu thầu nhưng không cạnh tranh được giá so với các công ty khác.

**3. Công tác quản lý, tài chính, thực hiện pháp luật lao động và công tác xã hội khác toàn Công ty:**

- Trong năm 2019 vừa qua, Hội đồng quản trị Công ty, Ban điều hành Công ty, đã từng bước triển khai thực hiện và hoàn thành các chỉ tiêu mà Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2019 và Nghị quyết Hội nghị người lao động 2019 của Công ty.

- Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện đúng các quy định của Pháp luật và Điều lệ, nội quy, quy định trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thường xuyên quan tâm và thực hiện công tác quản lý doanh nghiệp, công tác quản lý tài chính nhằm bảo toàn vốn, đảm bảo theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước, chấp hành các quy định của pháp luật về thực hiện pháp luật lao động trong hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty.

- Năm 2019, Công ty và các đơn vị thành viên duy trì được việc làm ổn định, thu nhập và đời sống người lao động ngày càng tăng, duy trì được lực lượng lao động cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế nhà nước, thực hiện các chế độ chính sách người lao động đang làm việc, hưu trí và thôi việc theo quy định của pháp luật, không để nợ BHXH, thực hiện đúng quy định của pháp luật về việc điều chỉnh lương cho người lao động.

- Công tác an ninh trật tự, bảo vệ an toàn tài sản của Công ty được chú trọng thực hiện. Công ty thực hiện đúng các quy định của pháp luật về công tác an toàn vệ sinh lao động, bảo hộ lao động, công tác phòng chống bão lụt, phòng chống cháy nổ, phòng chống cháy rừng, phòng cháy chữa cháy. Tham gia hưởng ứng các đợt vận động ủng hộ các quỹ của chính quyền địa phương và thành phố Đà Nẵng.

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty thường xuyên quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi cho các hoạt động của tổ chức Đảng, tổ chức Công đoàn trong Công ty, lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm đến hoạt động của Đoàn thanh niên, là nguồn lao động chính của Công ty đóng góp vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 vừa qua của Công ty. Ban điều hành Công ty cùng Ban chấp hành công đoàn Công ty, tổ chức thành công Ngày hội Vinafor Đà Nẵng lần 10, tổ chức cho người lao động đi tham quan du lịch, triển khai khám sức khỏe định kỳ và khám phát hiện bệnh nghề nghiệp cho người lao động theo quy định, cải thiện bữa ăn ca cho người lao động. Tổ chức phát quà nhân Ngày gia đình Việt Nam, tổ chức kỷ niệm và phát quà cho lao động nữ nhân dịp 8/3, 20/10 và các cháu thiếu nhi nhân dịp 1/6 và tết trung thu. Tạo điều kiện cho đoàn viên công đoàn được giao lưu học hỏi với đoàn viên của các đơn vị trong ngành Lâm nghiệp thuộc Tổng công ty Lâm nghiệp Việt Nam.

**Phần 2:**  
**PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ SX-KD-DV NĂM 2020**

Trong năm 2020 nền kinh tế trong nước và quốc tế dự báo vẫn còn nhiều bất ổn, nhất là tình hình đại dịch Covid19 diễn biến phức tạp đã lan rộng khắp thế giới, Việt Nam và các nước đã ban hành chính sách cách ly xã hội, hạn chế đi lại... kinh tế toàn cầu sụt giảm nghiêm trọng. Ban điều hành công ty dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020 như sau:

**1. Dự kiến kế hoạch SXKD năm 2020 toàn Công ty như sau :**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Ghi chú
1	Doanh thu	Tr.đồng	369.600	
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: - Xuất khẩu	1.000 USD	6.050	
3	Trồng rừng	Ha	8,5	
4	Chăm sóc rừng trồng tại Đà Nẵng	Ha	52,4	
5	Quản lý bảo vệ rừng tại Đà Nẵng	Ha		
	- Rừng trồng	Ha	353,5	
	- Rừng tự nhiên	Ha	293,8	
6	Khai thác rừng (liên doanh QT)	Ha	28,5	
7	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	1.052	
8	Đầu tư (TSCĐ, trồng rừng)	Trđ	8.488	
9	Cổ tức/ Vốn điều lệ	%	0	Không chia, để lại tái đầu tư
10	Lao động	Người	430	
11	Thu nhập bình quân	Trđ/người/tháng	6	

**2. Cụ thể các lĩnh vực kinh doanh như sau :**

**2.1 Công tác Lâm nghiệp - Xí Nghiệp Lâm Nghiệp :**

- Trong năm 2020, Xí nghiệp lâm nghiệp tập trung công tác làm hàng rào và trồng rừng trên 2 bãi thải khoảng 8,5 ha; công tác chăm sóc, quản lý bảo vệ rừng trồng, 52,4 ha rà soát lại quỹ đất còn lại để tiếp tục trồng rừng, tìm kiếm thêm quỹ đất (mua hoặc liên doanh)

- Đo đạc, thiết kế phục vụ công tác chào bán rừng liên doanh tại Quảng Trị.

- Lãnh đạo Xí nghiệp cần phải linh động và cố gắng hơn nữa trong công tác tìm kiếm và thuê lao động.



- Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Xí nghiệp phụ trách các lô, khoảnh, tiểu khu cụ thể để thực hiện công tác kiểm tra, giám sát, đôn đốc công tác trồng chăm sóc rừng, bảo vệ rừng và chịu trách nhiệm đối với chất lượng chăm sóc rừng, bảo vệ rừng trong khu vực mình được phân công quản lý.

- Tăng cường công tác bảo vệ và xua đuổi trâu bò xâm nhập rừng trồng, thường xuyên kiểm tra các vị trí đã làm hàng rào nếu có hư hỏng thì phải sửa chữa ngay. Làm việc với UBND xã Hòa Bắc để nhờ can thiệp và tuyên truyền cho người dân.

## **2.2. Kinh doanh NLG - Công tác quản lý - Văn Phòng Công Ty**

- Ngay từ đầu năm 2020 đại dịch do virus Corona –Covid19 đã bùng phát từ Vũ Hán Trung quốc và lây lan toàn cầu, các nhà máy giấy/ bột giấy ở Trung Quốc ngừng hoạt động, ngừng hoặc giảm mua dăm, các nhà máy giấy ở Nhật cũng thận trọng thu mua cầm chừng, tuân thủ chỉ thị của thủ tướng chính phủ về giãn cách xã hội đầu tháng 4/2020, đa số lao động, lái xe đều ngừng, hạn chế công việc khai thác, vận chuyển, do vậy việc cung ứng nguyên liệu gỗ giảm sút mạnh ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận .

- Sự cạnh tranh quyết liệt trong lĩnh vực cung ứng NLG cho các nhà máy dăm, tổ kinh doanh thu mua NLG luôn giữ vững khách hàng, nhất là khách hàng quen thuộc, truyền thống, thông tin kịp thời về giá cả thị trường, đối thủ... để có chính sách thu mua phù hợp.

- Các thành viên trong tổ thu mua cùng nhau hỗ trợ đoàn kết để thực hiện nhiệm vụ chung. Thường xuyên liên hệ với các khách hàng chủ rừng để thuyết phục khách hàng về nhập cho Công ty và ứng tiền rừng khi cần thiết. Thường xuyên cập nhật thông tin với lãnh đạo Công ty để triển khai công việc hiệu quả.

- Thực hiện tốt việc quản lý công nợ và đối chiếu thu hồi công nợ thường xuyên, tránh để nợ khê đọng, nợ khó đòi. Tìm kiếm nguồn vốn vay với chi phí thấp nhất.

- Thường xuyên phối hợp làm việc với lãnh đạo Vijachip Đà Nẵng để điều chỉnh giá thu mua kịp thời ổn định tình hình giá cả, thị trường cung ứng, lịch tàu xuất hàng.

- Tiếp tục làm việc với các Cơ quan ban ngành, UBND thành phố Đà Nẵng và các đơn vị có liên quan để giải quyết các vấn đề liên quan đến đất đai của Công ty: Gia hạn hợp đồng thuê đất tại Khu công nghiệp Hòa Khánh, gia hạn thuê đất 234 Điện Biên Phủ, ký hợp đồng thuê đất trồng rừng tại Tà Lang và thực hiện thủ tục xin miễn giảm tiền thuê.

- Thúc đẩy công tác trồng, chăm sóc QLBV rừng, khai thác rừng ... đúng tiến độ và kịp thời vụ để bảo đảm hiệu quả tốt. Liên hệ với các đối tác để tìm quỹ đất liên doanh liên kết đầu tư trồng rừng .

- Tiếp tục hướng dẫn, kiểm tra các đơn vị thực hiện công tác lao động, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ bão lụt. Làm tốt công tác an ninh trật tự, bảo vệ an toàn tài sản của Công ty.

- Cung cấp vốn vay kịp thời cho các hoạt động SXKD của các đơn vị.

- Nghiên cứu mở sàn Giao dịch BĐS để đề xuất phân phối các sản phẩm của tập đoàn tại khu vực miền trung.

## **2.3. Xí Nghiệp Chế Biện Gỗ :**

- Dịch do Covid19 bùng phát đã và sẽ ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất và xuất hàng, các đơn hàng của Xí nghiệp (một số sản phẩm sản xuất tại Trung Quốc bị ngưng trệ, những sản phẩm này ghép với một số sản phẩm sản xuất tại Việt Nam khi bán tại thị trường Hoa Kỳ), dự kiến giảm khoảng 20-30% đơn hàng.

- Sắp xếp bố trí đội ngũ quản lý, đội ngũ kỹ thuật và KCS phù hợp để nâng cao việc kiểm tra, kiểm soát chất lượng sản phẩm, hạn chế tối đa sản phẩm làm ra không đạt chất lượng. Bổ sung, đào tạo lượng lực lao động còn thiếu, còn yếu tại các khâu.

- Kiểm soát tốt chất lượng gỗ đầu vào để đảm bảo hiệu quả trong sản xuất.

- Lập phương án đầu tư năm 2020 đề nghị Công ty sớm có kế hoạch đầu tư thêm hệ thống lò sấy gỗ để đảm bảo công suất sấy gỗ phục vụ cho sản xuất. Trong thời gian chờ đầu tư xây dựng thêm hệ thống lò sấy, Xí nghiệp vẫn phải tiếp tục việc sấy gia công gỗ tại Công ty Bình Nguyên và liên hệ thêm các đơn vị khác như Trường Hải, Tân Tiến để tăng cường nguyên liệu gỗ sau sấy đảm bảo kế hoạch sản xuất trong quý I và quý II năm 2020. Bên cạnh đó Xí nghiệp cũng tính toán phương án đặt mua chi tiết đã sấy tại các đơn vị ở khu vực Quảng Bình và Quảng Trị, nếu đảm bảo hiệu quả sẽ trình Công ty cho mua chi tiết sau sấy.

- Nghiên cứu và cải tiến khâu quản lý kiểm tra kỹ thuật, chất lượng trên dây chuyền sản xuất.

- Tuyển 70-80 công nhân lao động có tay nghề để đảm bảo kế hoạch sản xuất 2020. Bổ sung nhân sự cho phòng kỹ thuật từ 2 đến 3 người để đảm bảo kế hoạch phát triển mẫu sản phẩm cho các khách hàng.

- Tiếp tục sắp xếp bố trí nhân sự tại các bộ phận, phòng ban cho phù hợp với khả năng và trình độ nghiệp vụ của từng cá nhân.

- Sắp xếp bố trí đội ngũ quản lý, đội ngũ kỹ thuật và KCS phù hợp để nâng cao việc kiểm tra, kiểm soát chất lượng sản phẩm, hạn chế tối đa sản phẩm làm ra không đạt chất lượng.

- Tiếp tục thực hiện định mức năng suất lao động (m<sup>3</sup> tinh/người/ngày) cho từng tổ, từng lao động.

- Tiếp tục sửa chữa nâng cấp các chuyền máy móc thiết bị hiện có tại nhà máy. Lập kế hoạch bảo dưỡng máy móc, cải tiến, sửa chữa máy cho phù hợp với các sản phẩm hiện tại.

- Hoàn thiện lắp đặt hệ thống hút bụi để đảm bảo tốt hơn môi trường làm việc cho người lao động và đáp ứng yêu cầu của UBND thành phố.

#### **2.4. Dịch vụ Bảo Quản – Xí Nghiệp Bảo Quản**

- Phân bổ kế hoạch cụ thể giao khoán các chỉ tiêu kế hoạch cho từng địa bàn, và từng địa bàn phân công cho từng thành viên trong địa bàn mình phụ trách. Khi triển khai thi công các công trình (đặc biệt là các công trình phải di chuyển xa) phải lập phương án thi công cụ thể (về thời gian, chi phí ăn ở, chi phí đi lại, chi phí thuê nhân công ngoài,...) nhằm quản lý tốt các khoản chi phí mang lại hiệu quả..

- Năm 2020 mạnh dạn đầu tư vào công nghệ để phát triển ngành nghề, thị trường: đầu tư thêm máy móc thiết bị để thực hiện công tác phòng chống mối, diệt côn trùng, chuột....Tìm kiếm tuyển lao động có trình độ chuyên môn và kinh nghiệm trong công tác xử lý côn trùng.

- Quan tâm chăm sóc đến khách hàng lâu năm thường xuyên hợp đồng với đơn vị, và tạo mối quan hệ với các phòng ban quản lý các công trình dự án xây dựng mới. Tiếp tục duy trì mối quan hệ với các khách hàng là chủ đầu tư, BQL dự án mà Xí nghiệp đã tiếp cận để ký được các hợp đồng, cũng như tiếp cận các khách hàng mới tác động chủ đầu tư xem xét đưa hạng mục phòng chống mối công trình vào dự toán khi triển khai xây dựng dự án.

- Xúc tiến mở thêm ngành hàng mua bán các thiết bị điện dân dụng và công nghiệp.

### **3. Các công việc và giải pháp thực hiện :**

- Triển khai các biện pháp để giữ đất tại Khu công nghiệp Hòa Khánh nhằm bảo vệ tài sản của các cổ đông, của Công ty: Hoàn thành lắp đặt hệ thống hút bụi và hệ thống đấu nối nước thải để đáp ứng yêu cầu của UBND Thành phố về việc ký hợp đồng gia hạn khu đất.

- Về thuê đất trồng rừng tại Tà Lang: Sau khi có ý kiến của Tổng công ty về vấn đề trả đất rừng tự nhiên, và diện tích không thể trồng rừng, Công ty đang tiếp tục làm việc và liên hệ với Sở Tài Nguyên Môi Trường và các sở ban ngành liên quan để tiến hành các thủ tục, ký hợp đồng thuê đất và làm thủ tục xin được ưu đãi miễn giảm tiền thuê đất trồng rừng tại Tà Lang theo quy định nhằm ổn định và phát triển quỹ đất trồng rừng của Công ty.

- Đối với đất 234 Điện Biên Phủ: Hiện nay đất 234 Điện Biên Phủ đang sử dụng làm Văn phòng và kinh doanh bán vật tư của Xí nghiệp bảo quản gỗ. Sở tài nguyên và môi trường đã kiến nghị UBND thành phố gia hạn thêm thời gian thuê đất 05 năm.

- Tích cực bán thanh lý hàng tồn kho thành phẩm và nguyên liệu gỗ tại Xí nghiệp chế biến gỗ để thu hồi vốn đầu tư. Thành lập Ban bán hàng xúc tiến các công việc để thúc đẩy việc bán hàng hóa và gỗ nguyên liệu tồn kho.

- Tiếp tục tăng cường nhân sự thu mua, tìm kiếm khách hàng mới tại các khu vực để cung ứng gỗ nguyên liệu cho các nhà máy VJC Đà Nẵng.

- Tích cực tìm kiếm khách hàng để mở rộng thị trường, tìm kiếm đơn hàng mới cho Xí nghiệp chế biến gỗ, Xí nghiệp Bảo quản.

- Nghiên cứu, xây dựng phương án đầu tư dây chuyền, máy móc cho XNCB theo chiều sâu áp dụng công nghệ tự động/ bán tự động theo xu thế công nghiệp 4.0 ở các khâu nhằm giảm bớt sự phụ thuộc vào lao động.

- Kiểm soát, tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu, điện năng, cải tiến, đầu tư bổ sung thay thế máy móc thiết bị...trong quá trình sản xuất, tiết kiệm chi phí quản lý và các chi phí khác để nâng cao hiệu quả.

- Tích cực tìm kiếm các mặt hàng kinh doanh khác: dịch vụ ủy thác nhập khẩu nông sản, thịt, trái cây..

### **4. Công tác quản lý chung**

#### **4.1. Công tác nhân sự:**

- Công ty xác định con người là nhân tố quyết định đến sự phát triển của Công ty. Bồi dưỡng, đào tạo, đảm bảo đội ngũ chủ chốt có đủ năng lực, phẩm chất, trình độ quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh dịch vụ một cách có hiệu quả; đảm bảo khai thác, phát huy tốt nhất năng lực hiện có của đội ngũ cán bộ công nhân viên toàn công ty.

- Xây dựng chính sách thu hút nguồn nhân lực hợp lý bằng chế độ tiền lương và các chế độ khác để thu hút được những cá nhân có chuyên môn, trình độ và kinh nghiệm phù hợp với những ngành nghề hiện có với nhu cầu phát triển chung của công ty và từng đơn vị.

- Tuyển dụng, đào tạo đội ngũ kỹ thuật, lao động có tay nghề và gắn bó với đơn vị, đảm bảo được kế hoạch sản xuất của các đơn vị và Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các công tác bảo hộ lao động, an toàn lao động; ký kết hợp đồng lao động; thực hiện đầy đủ các quy định của pháp luật lao động hiện hành. Phối hợp tốt với các tổ chức đoàn thể để nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

#### **4.2. Công tác tài chính**

- Thực hiện đúng các chế độ chính sách của nhà nước, quy định, quy chế của Công ty và nhà nước về công tác tài chính, sử dụng tốt hiệu quả các nguồn vốn của Công ty, luân chuyển vốn nhanh, tìm kiếm nguồn vốn vay với chi phí thấp nhất, quản lý công nợ tốt, không để công nợ dây dưa, bảo toàn và phát triển vốn của công ty.

- Cập nhật và triển khai các thông tư, nghị định, quy định mới của Nhà nước về chế độ, chính sách trong công tác tài chính kế toán, công tác báo cáo cho Ủy ban chứng khoán. Chi cục thống kê... đến các đơn vị trực thuộc và văn phòng Công ty nhằm thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật.

- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, kiểm soát thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật, tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ hàng tháng, hàng quý nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh của đơn vị và toàn Công ty.

#### **4.3. Công tác sáng kiến cải tiến kỹ thuật, áp dụng khoa học công nghệ trong quản lý, sản xuất kinh doanh :**

- Công ty chú trọng áp dụng các tiến bộ của khoa học công nghệ của nền công nghiệp 4.0 vào trong các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty: nghiên cứu áp dụng quản lý theo phần mềm quản lý doanh nghiệp tổng thể ERP ( Enterprise Resource Planning), tự động hóa trong một số khâu sản xuất tại XNCB: như băng tải chuyển phối liệu và sản phẩm...

- Trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, thường xuyên quan tâm đến công tác cải thiện điều kiện môi trường làm việc, triển khai thực hiện nội dung của phong trào 5S, Kaizen đến các đơn vị trong toàn Công ty. Có chính sách thưởng cụ thể, đề cao cá nhân để khuyến khích người lao động đề xuất sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, tăng năng suất lao động và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

#### **5. Kiến nghị và đề xuất :**

- Ban điều hành rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ, hỗ trợ của các vị cổ đông Công ty, sự chỉ đạo hỗ trợ kịp thời của Hội đồng quản trị trong việc tìm kiếm và xây dựng được mối quan hệ đối tác với các chủ đầu tư các công trình lớn, để công ty trở thành nhà cung cấp đồ gỗ ngoại thất, phòng chống mối mọt và kiểm soát côn trùng cho các công trình lớn của chủ đầu tư....

- Đề xuất cho công ty tiếp tục đầu tư một số máy móc thiết bị đặc biệt là hệ thống Lò sấy... để đáp ứng nhu cầu sản xuất của nhà máy.

#### **6. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp.**

Thường xuyên duy trì công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp tạo môi trường làm việc tốt, nhân ái và đoàn kết gắn bó giữa các thành viên trong Công ty. Xây dựng tác phong làm việc năng động, tích cực hơn và thực hiện đúng các chủ trương chính sách của Nhà nước, điều lệ, nội quy, quy chế của Công ty trong mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ. Tiếp tục tổ chức ngày hội Vinafor lần thứ 11, tổ chức đi tham quan du lịch học hỏi kinh nghiệm tạo sự gắn kết của người lao động trong toàn công ty.

**Kính thưa quý vị cổ đông,**

Ban điều hành Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng đánh giá cao sự ủng hộ của Hội đồng quản trị, các quý cổ đông công ty, trong năm qua đã tin tưởng và hỗ trợ Công ty trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; đặc biệt xin cảm ơn sự giúp đỡ của quý cổ đông Tổng công ty lâm nghiệp Việt Nam – Công ty cổ phần, của các cổ đông lớn của Công ty đã cùng đồng hành với Công ty trong suốt năm qua, đưa ra những ý kiến hữu hiệu để giúp Công ty hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 vừa qua; đảm bảo được lợi ích cho Cổ đông, các nghĩa vụ cho Nhà nước và đảm bảo việc làm ổn định và thu nhập cao cho người lao động, góp phần vào việc xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định bền vững.

Chúng ta đang ở trong giai đoạn mà nền kinh tế trong nước và thế giới có nhiều biến động, đại dịch Covid 19 vẫn đang diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng đến tất cả các hoạt động, đời sống kinh tế xã hội của toàn thế giới. Rất nhiều doanh nghiệp Việt Nam nói chung và khu vực miền trung nói riêng phải chật vật để tồn tại. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị và ban điều hành và toàn thể CB CNV, người lao động trong Công ty đã và đang tận tâm nỗ lực với tinh thần đoàn kết vượt qua khó khăn, chúng tôi tin tưởng rằng công ty chúng ta sẽ vượt qua khó khăn và đạt được những kết quả tốt hơn nữa.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020 của Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua để triển khai thực hiện.

Tôi xin kính chúc các Quý vị Cổ đông Công ty sức khỏe, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.

  
**Nguyễn Đức Huy**