

CÔNG TY CỔ PHẦN
VINAFOR ĐÀ NẴNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Đà Nẵng, ngày 15 tháng 6 năm 2019

DU THẢO

**BÁO CÁO TÓM TẮT
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019**

Kính thưa : Quý vị cổ đông Công ty CP Vinafor Đà Nẵng
Kính thưa Đại hội

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ năm 2019 của Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng.

**PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018:

Số thứ tự	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Kết quả Năm 2018	Thực hiện 2018	%/KH
1	Doanh thu	Tr.đồng	351.000	334.980	95.4
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: - Xuất khẩu	1.000 USD	6.100	4.263	70
3	Trồng rừng	Ha	57,5	57,5	100
4	Chăm sóc rừng				
	Chăm sóc rừng trồng 2016	Ha	37,7	37,7	100
	Chăm sóc rừng trồng 2017, 2018 thực hiện theo đúng quy trình kỹ thuật, đảm bảo cây trồng phát triển tốt.	Ha	272,3	272,3	100
5	Quản lý bảo vệ rừng tại ĐN	Ha	836,4		
	- Rừng trồng	Ha	347,16	347,16	100
	- Rừng tự nhiên	Ha	293,8	293,8	100
6	Khai thác rừng(liên kết Quảng Trị)	Ha	68,8	68,8	100
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.600	4.064	156

8	Cố tức/ Vốn điều lệ (dự kiến)	%	8	8	100
9	Lao động	Người	408	490	120
10	Thu nhập bình quân	Trđ/Ng/T	5,5	5,5	100
11	Đầu tư Trong đó: - XNK CBG (9,233 tỷ đồng) - Trồng rừng (1.130 tỷ đồng)	Tr.đồng	12.000	10.363	86

2. Đánh giá tình hình hoạt động SXKD năm 2018:

Trong năm 2018, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty có nhiều biến động. Công ty đã gặp rất nhiều khó khăn :

- Công ty đã bàn giao khu đất tại 138 Hải Phòng cho thành phố theo Quyết định của UBND thành phố Đà Nẵng; dẫn đến việc Khách sạn Sơn Trà tạm dừng hoạt động từ Quý II năm 2018.

- Thủ tục kéo dài liên quan đến việc xin nhận đất tại A12 Võ Văn Kiệt; giải quyết tranh chấp, kiện tụng tiền nợ thuế nhập khẩu từ năm 1998 của một Chi nhánh thuộc Công ty SX và XNK Lâm sản Đà Nẵng là Công ty tiền thân trước đây của Công ty ; việc thanh kiểm tra của đoàn thanh tra chính phủ về đất đai từ năm 2010-2018 tại Công ty ; đoàn thanh tra cục Thuế thành phố thanh tra thuế giai đoạn 2012-2017, việc thu hồi đất tại KCN Hòa Khánh...đã làm phát sinh các khoản chi phí bất thường, chi phí truy thu thuế đã làm ảnh hưởng đến hoạt động và kết quả SXKD trong năm 2018 của Công ty.

2.1. Công tác trồng rừng:

- Điều kiện thời tiết nắng nóng liên tục trong năm 2018, thường xuyên ở tình trạng báo động cháy rừng cấp 3, việc xử lý thực bì để trồng không thể thực hiện theo kế hoạch; bên cạnh đó do diện tích trồng rừng chủ yếu là tận dụng diện tích đất, các lô rừng nhỏ lẻ và nằm rải rác nên lao động cũng rất ngại nhận thi công trồng vì phải di chuyển lán trại liên tục đã làm ảnh hưởng đến tiến độ trồng rừng của Công ty. Diện tích đất trồng khoảng 15ha còn lại có thể trồng rừng bố trí rải rác dọc tuyến đường, các bãi thải tại khu vực giáp Huế hiện nay vẫn còn nằm trong vùng dự án đường Hồ Chí Minh đoạn La Sơn – Túy Loan đi qua chưa bàn giao mặt bằng cho Công ty nên không thể trồng rừng trong năm 2018 . Một số diện tích rừng thuộc rừng tự nhiên, diện tích sông suối ao hồ và diện tích rừng đồi dốc cao, khe suối không thể trồng rừng .

- Công tác quản lý bảo vệ rừng cũng gặp rất nhiều khó khăn mặc dù Xí nghiệp cũng đã tiến hành nhiều biện pháp như xua đuổi, làm hàng rào ngăn chặn tại các lô rừng mới trồng nhưng do diện tích rừng trải dài theo tuyến đường HCM (khoảng hơn 7 km) một số vị trí vẫn bị trâu bò xâm nhập ăn , phá.

- Thủ tục xin ký Hợp đồng thuê đất và xin miễn giảm tiền thuê đất rừng của Công ty vẫn đang kéo dài, hiện UBND thành phố Đà Nẵng đang phê duyệt đơn giá cho thuê ; Sau khi

ký hợp đồng thuê đất và bàn giao, Công ty sẽ làm việc với Cục thuế thành phố để xin miễn giảm tiền thuê đất theo quy định hiện hành.

- Việc khai thác 68,8 ha rừng trồng liên kết năm 2012 với Công ty TNHH MTV Lâm Nghiệp Triệu Hải: Công ty và Công ty Triệu Hải đã cùng phối hợp tìm kiếm đối tác để chào bán rừng với mức giá tốt nhất theo chỉ đạo của Tổng công ty và HDQT Công ty.

2.2. Công tác sản xuất chế biến gỗ:

- Trong năm 2018, hoạt động sản xuất chế biến gỗ và xuất hàng tương đối ổn định; Xí nghiệp đã có đơn hàng sản xuất cho các tháng trong năm và đang tiếp tục sản xuất mẫu mã cho các đơn hàng năm 2019; tuy nhiên hoạt động sản xuất cũng gặp khó khăn do lao động không ổn định, máy móc sản xuất chưa được đầu tư đồng bộ.

- Trong năm vừa qua, được sự chấp thuận của HDQT Công ty, Công ty đã đầu tư mua sắm thêm một số máy móc thiết bị, bằng chuyền sản xuất tại XNCBG, thay thế, bổ sung cho số máy móc thiết bị cũ lạc hậu nên chất lượng sản phẩm và năng suất lao động đã được cải thiện đáng kể; tuy nhiên việc đầu tư máy móc chưa được đầu tư đồng bộ, còn phải sử dụng một số máy cũ nên năng suất và chất lượng sản phẩm chưa cao, còn sai sót.

- Lực lượng công nhân lao động trực tiếp sản xuất không ổn định, thường xuyên biến động đặc biệt là lực lượng lao động mới tuyển vào không gắn bó lâu dài với công việc, ảnh hưởng đến năng suất của nhà máy. Môi trường lao động cũng đã được cải thiện nhưng chưa được đầu tư hệ thống hút bụi tương ứng với công suất mới của Xí nghiệp, nên cũng ảnh hưởng đến năng suất lao động. Lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo Xí nghiệp tìm mọi biện pháp để tuyển dụng và giữ chân người lao động, từng bước cải thiện điều kiện làm việc, đảm bảo thu nhập ngày càng cao và tạo công việc ổn định cho người lao động.

2.3. Công tác kinh doanh tại văn phòng Công ty:

Văn phòng công ty vừa đảm nhận chức năng quản lý điều hành chung mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, quan hệ với các Cơ quan ban ngành địa phương.... của toàn Công ty vừa thực hiện chức năng kinh doanh.

- Kinh doanh gỗ nguyên liệu giấy cũng gặp rất nhiều khó khăn. Tình trạng tranh mua tranh bán, cạnh tranh về giá mua gỗ rất quyết liệt giữa các nhà máy dăm, đặc biệt là các nhà máy mới mọc lên gần các vùng nguyên liệu làm giảm hiệu quả kinh doanh nguyên liệu.

- Trong khi đó, với lịch tàu xuất hàng ít hơn các nhà máy khác trong các tháng đầu năm, sân dăm đầy, Công ty Vijachip Đà Nẵng đã yêu cầu Công ty giảm sản lượng cung ứng, có những thời điểm VJC yêu cầu công ty mua hết giá không có chi phí . VJC luôn tăng giá mua chậm hơn so với thị trường do đó không thể tăng sản lượng gỗ được.

VJC Đà Nẵng đã thực hiện mua gỗ trực tiếp từ chủ rừng trên cùng địa bàn công ty kinh doanh, và yêu cầu Công ty phải chia sẻ 20% sản lượng thu mua được cho VJC Đà Nẵng. VJC Đà Nẵng đã ấn định và áp dụng mức chênh lệch giá mua, giá bán thấp nên giảm hiệu quả trong kinh doanh.

2.4. Công tác kinh doanh dịch vụ Bảo quản:

Thị trường kiểm soát côn trùng và phòng diệt mối có sự cạnh tranh gay gắt về giá cả, đặc biệt là các Công ty tư nhân, những công ty quy mô nhỏ luôn có chính sách giảm giá hoặc tăng chi phí giao dịch khách hàng để cạnh tranh giành thị phần. Việc bàn giao khu đất 138 Hải Phòng cho UBND thành phố Đà Nẵng, trong đó có Văn phòng làm việc của Xí nghiệp Bảo quản; Xí nghiệp thuê địa điểm làm việc tại 136 Hải Phòng, gần vị trí 138 Hải Phòng để tiếp tục duy trì hoạt động kinh doanh, nhưng cũng phát sinh chi phí thuê Văn phòng, làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Xí nghiệp trong năm vừa qua.

Nhiều công trình trên địa bàn Đà Nẵng bị dừng thi công, nên việc liên hệ ký hợp đồng chưa xúc tiến được; một số công trình Xí nghiệp tham gia đấu thầu nhưng không cạnh tranh được do các công ty khác cạnh tranh về giá.

2.5. Công tác kinh doanh dịch vụ khách sạn:

Hoạt động của Khách sạn kéo dài đến giữa tháng 4/2018 thì tạm dừng để Công ty bàn giao mặt bằng cho UBND thành phố theo Quyết định của UBND thành phố.

3. Một số vấn đề khó khăn, tồn đọng của Công ty trong năm 2018 và phương hướng giải quyết:

- Tình hình nhận khu đất tại A12 Võ Văn Kiệt, thành phố Đà Nẵng :

Sau khi bàn giao khu đất 138 Hải Phòng cho Ủy ban nhân dân thành phố Đà Nẵng, Hội đồng quản trị Công ty đã nhất trí và giao Ban điều hành Công ty liên hệ thực hiện để Công ty được thuê hoặc đấu giá quyền sử dụng đất tại khu đất A 12 Võ Văn Kiệt hoặc khu đất khác sử dụng vào mục đích thương mại, dịch vụ ; Thành phố đã có ý kiến và đề nghị Công ty tiếp tục liên hệ cơ quan chức năng địa phương để tham gia đấu giá lô đất theo quy định hiện hành.

- Việc phạt nộp chậm tiền thuế nhập khẩu tại Hải quan Cát Lờ: Công ty đã tiến hành thuê luật sư tự vấn để khởi kiện việc Hải quan Cát Lờ thông báo về việc phạt Công ty nộp chậm tiền thuế nhập khẩu từ năm 1978 với số tiền gần 198 triệu đồng. Sau khi xem xét hồ sơ khởi kiện của Công ty, Hải quan Cát Lờ đã có văn bản gửi Công ty về việc không áp dụng biện pháp cưỡng chế và chờ Công ty bồi sung hồ sơ xóa nợ hoặc chờ chính sách mới của Nhà nước sẽ tiến hành các thủ tục xóa khoản tiền chậm nộp này cho Công ty. Ban điều hành Công ty đã tiến hành họp để xem xét và thống nhất bãi bỏ sự việc sẽ có lợi hơn cho Công ty trong giai đoạn hiện nay và đang hoàn thiện Hồ sơ để làm thủ tục xóa nợ theo quy định.

- Công ty đang tích cực liên hệ Ủy ban nhân dân và các Sở ban ngành của Thành phố để xúc tiến việc ký được hợp đồng thuê đất trồng rừng của Công ty tại Tà Lang, trên cơ sở đó sẽ làm thủ tục miễn giảm tiền thuê đất rừng theo quy định hiện hành. UBNDTP Đà Nẵng đã giao các sở ban ngành rà soát, nghiên cứu, đề xuất UBND thành phố xem xét quyết định lại việc cho công ty thuê đất phù hợp với quy hoạch và tình hình thực tế địa phương.

- Diện tích xưởng I gồm 15.087,7 m² của Xí nghiệp chế biến gỗ thuộc Công ty tại CN Hòa Khánh: đến 31/12/2020 là hết hạn thuê đất , Cty Bạch Hải/ Trường mầm non đóng

ngay sát bên cạnh Xưởng I đã trình UBND TP đề nghị thu hồi 1 phần để mở rộng trường học. Thực hiện chỉ đạo của HĐQT, Ban điều hành đã tích cực làm việc với các cơ quan quản lý liên quan để được tiếp tục thực hiện thuê đất tại vị trí này.

- Việc giải quyết tranh chấp với 3 hộ dân tại 39-41 Nguyễn Thái Học : Ban điều hành Công ty liên hệ với 3 hộ dân đang ở tại khu nhà 39-41 Nguyễn Thái Học để thương lượng giải quyết các tranh chấp, đề xuất phương án di dời 3 hộ, nhằm sử dụng hiệu quả lô đất đất này.

- Tiếp tục thuê đất tại 234 Điện Biên Phủ : Công ty đã và đang tích cực liên hệ các cơ quan hữu quan thành phố để xin gia hạn thời gian thuê đất tại 234 Điện Biên Phủ với thời hạn là 50 năm.

PHẦN II **PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019**

Căn cứ vào định hướng phát triển ngắn hạn và lâu dài của Công ty, Hội đồng quản trị Công tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tìm mọi giải pháp nhằm thực hiện tốt và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 Đại hội đồng cổ đông Công ty giao.

1. Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2018 vừa qua và phân tích khả năng, tình hình thị trường, yếu tố khách quan chủ quan ảnh hưởng tới các ngành hàng kinh doanh của Công ty, Hội đồng quản trị Công ty xin đưa ra Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

Số thứ tự	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	KH Năm 2019	Ghi chú
1	Doanh thu	Tr.đồng	348.000	
2	Kim ngạch xuất nhập khẩu, trong đó: - Xuất khẩu - Nhập khẩu	1.000 USD	5.000 150	
3	Trồng rừng	Ha	15	
4	- Chăm sóc rừng trồng 2017+2018 tại Đà Nẵng	Ha	182,8	
5	Quản lý bảo vệ rừng tại Đà Nẵng	Ha		
	- Rừng trồng	Ha	347,16	
	- Rừng tự nhiên	Ha	293,8	
6	Khai thác rừng (liên doanh QT)	Ha	147,1	
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.400	
8	Cổ tức/ Vốn điều lệ	%	8	Dự kiến
9	Lao động	Người	429	
10	Thu nhập bình quân	Trđ/người/tháng	5,8	

2. Các giải pháp chủ yếu thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch 2019:

- Trên cơ sở các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 và các nhiệm vụ cụ thể được Đại hội đồng cổ đông năm 2019 Công ty giao, Hội đồng quản trị Công ty chỉ đạo Ban điều hành Công ty xây dựng kế hoạch chi tiết, cụ thể để triển khai thực hiện . Đồng thời, theo dõi giám sát tiến độ và kết quả công việc và điều chỉnh cho phù hợp theo tình hình thực tế, nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao.

- Tập trung phát triển, giữ ổn định các ngành hàng truyền thống của Công ty như: trồng rừng, chế biến gỗ, kinh doanh gỗ nguyên liệu ...

- Có kế hoạch đầu tư phù hợp với từng lĩnh vực kinh doanh của Công ty trên cơ sở tính toán có hiệu quả, đảm bảo thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng năm và đáp ứng định hướng phát triển lâu dài của Công ty.

2.1. Công tác trồng rừng:

- Tập trung vào công tác chăm sóc, quản lý bảo vệ toàn bộ diện tích rừng trồng và rừng tự nhiên mà Công ty được giao; Tiếp tục rà soát quỹ đất rừng còn lại để tiếp tục trồng rừng;

- Tìm kiếm thêm quỹ đất (mua hoặc liên doanh) để phát triển công tác trồng rừng của Công ty;

- Tăng cường công tác quản lý bảo vệ rừng, công tác PCCR , đảm bảo an toàn cho cây trồng và năng suất cây trồng đạt hiệu quả cao.

2.2. Sản xuất chế biến gỗ:

- Xây dựng định hướng phát triển ngành chế biến gỗ để trình HĐQT Công ty thông qua các phương án đầu tư có hiệu quả nhất. Đồng thời, tiến hành các biện pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất năm 2019:

- Hoàn thiện bộ phận nghiên cứu phát triển mẫu mã sản phẩm, làm hàng mẫu để chủ động trong việc tiếp cận chào bán cho khách hàng, nhằm có được những đơn hàng lớn ổn định trong thời gian tới.

- Sắp xếp bố trí đội ngũ quản lý, đội ngũ kỹ thuật và KCS phù hợp để nâng cao việc kiểm tra, kiểm soát chất lượng sản phẩm, hạn chế tối đa sản phẩm làm ra không đạt chất lượng.

- Có chính sách thu hút lao động, ổn định việc làm, thu nhập cho người lao động để đảm bảo lao động cho sản xuất kinh doanh ; đồng thời, xây dựng chế độ tiền lương tích cực để làm đòn bẩy phát triển sản xuất kinh doanh; có chế độ đãi ngộ tương ứng nhằm thu hút nhân lực có chất lượng cao, đem lại hiệu quả tích cực cho Công ty.

- Tiếp tục sửa chữa nâng cấp các chuyền chuyền máy móc thiết bị hiện có tại nhà máy, lập kế hoạch và thực hiện nghiêm việc bảo dưỡng máy móc, cài tiến, sửa chữa máy cho phù hợp với các sản phẩm hiện tại.

- Tiếp tục đầu tư cải tạo hệ thống hút bụi để đảm bảo tốt hơn môi trường làm việc cho người lao động, tăng năng suất lao động.

- Duy trì tốt mối quan hệ với khách hàng truyền thống, nâng cao chất lượng sản phẩm, đảm bảo tiến độ giao hàng nhằm tạo niềm tin cho khách hàng. Nghiên cứu dòng sản phẩm

nội, ngoại thất xuất sang thị trường Mỹ, Úc các dòng sản phẩm nội thất trái mùa để tạo công việc ổn định cho người lao động; tiếp tục tìm kiếm khách hàng mới có năng lực để tránh các rủi ro trong việc kinh doanh. Chú trọng đến việc nâng cao chất lượng sản phẩm và tăng năng suất lao động, giao hàng đúng tiến độ, giảm chi phí sản xuất, tăng hiệu quả cho Xí nghiệp.

2.3. Kinh doanh gỗ nguyên liệu và các hoạt động khác:

- Trên cơ sở kế hoạch cung ứng gỗ của Công ty và đối tác Vijachip, công ty có kế hoạch năm bắt các vùng nguyên liệu gỗ, tìm mọi biện pháp phát triển nguồn khách hàng cung ứng gỗ, duy trì các trạm thu mua ở các khu vực, tiếp tục duy trì nguồn khách quen thuộc, truyền thống; Xây dựng kênh thông tin nhanh, chính xác, kịp thời về giá cả thị trường, đối thủ... để có chính sách thu mua phù hợp, đảm bảo hiệu quả kinh doanh. Trong tháng 5/2019 tình hình giá Dăm giảm, nhà máy Vijachip đã giảm giá gỗ 50.000đ/tấn và không muốn nhập nhiều gỗ, đến giữa tháng 6/2019 tổng giá giảm đến 120.000đ/tấn và tiếp tục giảm, tình hình kinh doanh cung ứng nguyên liệu sẽ gặp nhiều khó khăn.

- Tăng cường công tác tìm kiếm thị trường và mở rộng ngành hàng kinh doanh của Công ty nhằm tận dụng các ưu thế sẵn có của Công ty trong công tác trồng rừng : kinh doanh dưới tán rừng ; kinh doanh dịch vụ : dịch vụ quản lý tòa nhà, vệ sinh công nghiệp, sàn giao dịch phân phối các dự án bất động sản...

- Nâng cao chất lượng dịch vụ bằng cách sử dụng khoa học tiên tiến trong hoạt động dịch vụ bảo quản; quan tâm đến chăm sóc khách hàng, tiết kiệm chi phí để giảm giá dịch vụ; đảm bảo chất lượng dịch vụ và giá cả cạnh tranh là tiêu chí để cạnh tranh trên thị trường.

3. Công tác quản lý chung

3.1. Công tác nhân sự:

- Công ty xác định con người là nhân tố quyết định đến sự phát triển của Công ty. Bồi dưỡng, đào tạo, đảm bảo đội ngũ chủ chốt có đủ năng lực, phẩm chất, trình độ quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh dịch vụ một cách có hiệu quả; đảm bảo khai thác, phát huy tốt nhất năng lực hiện có của đội ngũ cán bộ công nhân viên toàn công ty.

- Xây dựng chính sách thu hút nguồn nhân lực hợp lý bằng chế độ tiền lương và các chế độ khác để thu hút được những cá nhân có chuyên môn, trình độ và kinh nghiệm phù hợp với những ngành nghề hiện có với nhu cầu phát triển chung của công ty và từng đơn vị.

- Tuyên dụng, đào tạo đội ngũ kỹ thuật, lao động có tay nghề và gắn bó với đơn vị, đảm bảo được kế hoạch sản xuất của các đơn vị và Công ty.

- Thực hiện đầy đủ các công tác bảo hộ lao động, an toàn lao động; ký kết hợp đồng lao động; thực hiện đầy đủ các quy định của pháp luật lao động hiện hành. Phối hợp tốt với các tổ chức đoàn thể để nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

3.2. Công tác tài chính:

- Thực hiện đúng các chế độ chính sách của nhà nước, quy định, quy chế của Công ty và nhà nước về công tác tài chính; sử dụng tốt hiệu quả các nguồn vốn của Công ty; luân chuyển vốn nhanh; tìm kiếm nguồn vốn vay với chi phí thấp nhất; quản lý công nợ tốt; không để công nợ dây dưa; bảo toàn và phát triển vốn của công ty.

- Cập nhật và triển khai các thông tư, nghị định, quy định mới của Nhà nước về chế độ, chính sách trong công tác tài chính kế toán, công tác báo cáo cho Ủy ban chứng khoán, Chi cục thống kê.... đến các đơn vị trực thuộc và văn phòng Công ty nhằm thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật.

- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, kiểm soát thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật, tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ hàng tháng, hàng quý nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh của đơn vị và toàn Công ty.

- Thực hiện phân tích kinh tế nhằm tham mưu cho Hội đồng quản trị, Ban điều hành trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh toàn Công ty.

3.3. Công tác sáng kiến cải tiến kỹ thuật, áp dụng khoa học công nghệ trong quản lý, sản xuất kinh doanh:

- Công ty chú trọng áp dụng các tiến bộ của khoa học công nghệ của nền công nghiệp 4.0 vào trong các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty: nghiên cứu áp dụng quản lý theo phần mềm quản lý doanh nghiệp tổng thể ERP (Enterprise Resource Planning), tự động hóa trong một số khâu sản xuất tại XNCB: như băng tải chuyển phôi liệu và sản phẩm...

- Trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, thường xuyên quan tâm đến công tác cải thiện điều kiện môi trường làm việc, triển khai thực hiện nội dung của phong trào 5S, Kaizen đến các đơn vị trong toàn Công ty. Có chính sách thưởng cụ thể, đề cao cá nhân có thành tích xuất sắc để khuyến khích người lao động đề xuất sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, tăng năng suất lao động và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3.4. Một số nhiệm vụ trọng tâm 2019:

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2019;
- Đăng ký tham gia đấu giá khu đất A12 Võ Văn Kiệt để đầu tư xây dựng dự án.
- Tiếp tục giữ đất tại Xưởng I khu công nghiệp Hòa Khánh nhằm bảo vệ Tài sản của các Cổ đông, của Công ty.
- Tiếp tục giải quyết việc di dời của 3 hộ dân tại 39-41 Nguyễn Thái Học.
- Tiếp tục tiến hành các thủ tục để ký hợp đồng thuê đất rừng trồng của Công ty tại Tà Lan, Hòa Bắc, trên cơ sở đó xin giảm tiền thuê đất theo quy định.
- Tiếp tục trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho đối với hàng tồn kho tại Xí nghiệp chế biến gỗ đảm bảo hiệu quả. Tìm mọi giải pháp để xử lý hàng tồn kho tại Xí nghiệp chế biến gỗ gồm hàng thành phẩm và nguyên liệu.

3.5. Kiến nghị, đề xuất:

- Ban điều hành Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ, hỗ trợ của các vị cổ đông Công ty, sự chỉ đạo hỗ trợ kịp thời của Hội đồng quản trị trong việc tìm kiếm và xây dựng được mối quan hệ đối tác với các chủ đầu tư các công trình lớn, để Công ty trở thành nhà cung cấp các sản phẩm, dịch vụ hỗ trợ cho các công trình lớn của chủ đầu tư....

- Đề xuất Tổng công ty và các cổ đông lớn cho phép Công ty được khai thác lợi thế của các đất đai hiện có.

- Cho phép công ty thành lập sàn giao dịch bất động sản
- Phần lợi nhuận còn lại sau khi phân phối các quỹ, đề xuất cho công ty giữ lại để tiếp tục đầu tư sản xuất kinh doanh.
- Đầu tư : Tiếp tục đầu tư trong lĩnh vực chế biến gỗ là 7.500.000.000 đ, cho các hạng mục hệ thống lò sấy, hệ thống hút bụi , hệ thống PCCC và một số máy móc chế biến gỗ.

3.6. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp:

Công ty duy trì quan tâm đến việc xây dựng văn hóa doanh nghiệp tạo môi trường làm việc tốt, nhân ái và đoàn kết gắn bó giữa các thành viên trong Công ty. Xây dựng tác phong làm việc năng động, tích cực hơn và thực hiện đúng các chủ trương chính sách của nhà nước, điều lệ, nội quy, quy chế của Công ty trong mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ. Tiếp tục tổ chức ngày hội Vinafor lần thứ 10, tổ chức đi tham quan du lịch học hỏi kinh nghiệm tạo sự gắn kết của người lao động trong toàn công ty.

Kính thưa Quý cổ đông Công ty

Sau một năm hoạt động, Ban điều hành Công ty cổ phần Vinafor Đà Nẵng đánh giá cao sự ủng hộ của Hội đồng quản trị, các quý Cổ đông công ty trong năm qua đã tin tưởng và hỗ trợ Công ty trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; đặc biệt xin cảm ơn sự giúp đỡ của quý Cổ đông Tổng công ty lâm nghiệp Việt Nam – Công ty cổ phần, của các Cổ đông lớn của Công ty đã cùng đồng hành với Công ty trong suốt năm qua, đưa ra những ý kiến hữu hiệu để giúp Công ty hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 vừa qua; đảm bảo được lợi ích cho Cổ đông, các nghĩa vụ cho Nhà nước và đảm bảo việc làm ổn định và thu nhập cao cho người lao động, góp phần vào việc xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định bền vững.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh 2018 và phương hướng nhiệm vụ năm 2019 của Công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua để triển khai thực hiện.

Tôi xin kính chúc các Quý vị Cổ đông Công ty sức khỏe, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn./.



Trương Phi Cường